



## สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตร “การวางแผนเชิงกลยุทธ์”

\*\*\*\*\*

#### หลักการและเหตุผล

การวางแผนเชิงกลยุทธ์ คือการวิเคราะห์สถานการณ์ปัจจุบัน และคาดการณ์ไปล่วงหน้า พร้อมกำหนดแนวทาง ที่คาดว่าจะดีที่สุด เพื่อให้เกิดการปฏิบัติอย่างได้ผล โดยใช้ความคิดเชิงกลยุทธ์เพื่อกลั่นเอาแนวทางที่ดีที่สุดที่สามารถแปรเปลี่ยนสถานการณ์ทุกประเภท ให้กลับกลายเป็นประโยชน์แก่องค์กร ทำให้องค์กรมีจุดมุ่งในการไปสู่เป้าหมายที่ชัดเจน บุคลากรขององค์กร มีความชัดเจนในภารกิจ และบทบาทความเกี่ยวข้องของฝ่ายต่าง ๆ และทำให้มีแนวทางที่ชัดเจนในการวัดและประเมินผลสำเร็จ

ดังนั้น องค์กรต่าง ๆ ไม่ว่าจะภาครัฐหรือเอกชนที่ประสบความสำเร็จ และสามารถดำเนินการต่อไปได้ ในสภาวะแวดล้อมที่มีการเปลี่ยนแปลงและการแข่งขันอย่างไม่หยุดยั้ง บุคลากรทุกระดับจำเป็นต้องมีความรู้ความเข้าใจและ มีส่วนร่วมในการจัดทำแผนกลยุทธ์ขององค์กร เพื่อเป็นแนวทางการบริหารจัดการและการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

#### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ ความเข้าใจ และทักษะในกระบวนการคิดและการจัดทำแผนกลยุทธ์หรือ แผนยุทธศาสตร์ (Strategic Planning) ทั้งกระบวนการ จนกระทั่งสามารถจัดทำแผนกลยุทธ์ และแผนงานโครงการ / แผนปฏิบัติการรองรับแผนกลยุทธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

#### หัวข้อการอบรม

- แนวคิดเกี่ยวกับจัดทำแผนกลยุทธ์
- กระบวนการจัดทำแผนกลยุทธ์
- การวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกองค์กร (SWOT Analysis)
- หลักการวิเคราะห์และกำหนดกลยุทธ์หลัก / ประเด็นยุทธศาสตร์ขององค์กรเพื่อเพิ่มโอกาสความสำเร็จในพันธกิจขององค์กร
- การกำหนดวัตถุประสงค์หลัก / เป้าประสงค์เชิงกลยุทธ์ขององค์กรให้สอดคล้องกับกลยุทธ์หรือประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Objective)
- หลักการนำเทคนิค Balanced Scorecard มาใช้ในการจัดทำแผนกลยุทธ์
- การเขียนแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map)
- การจัดทำแผนปฏิบัติการ / แผนงานโครงการรองรับตัวชี้วัด
- กระบวนการคิดเชิงกลยุทธ์
- การกำหนดวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission)
- การกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย (KPI & Target)

#### วิธีการอบรม

การบรรยายให้ความรู้และฝึกปฏิบัติ (Workshop)

#### วิทยากร

★ ดร.สุรชาติ กิมมณี

ประธานบริษัท อีวแมน โซลูชั่นส์ จำกัด ที่ปรึกษาและวิทยากรด้านการจัดการ การบริหาร และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### วัน เวลา สถานที่

**รุ่นที่ 5** วันอังคาร-วันพุธที่ 24-25 เมษายน 2561 เวลา 09.00 – 16.00 น.

**รุ่นที่ 6** วันอังคาร-วันพุธที่ 28-29 สิงหาคม 2561 เวลา 09.00 – 16.00 น.

ทุกรุ่นอบรม ณ โรงแรมนารายณ์ ถนนสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร

#### คุณสมบัติผู้อบรม

บุคลากรภาครัฐ เอกชน หรือผู้สนใจทั่วไป รับจำนวนรุ่นละ 40 คน

#### ค่าลงทะเบียนอบรม

คนละ 6,000 บาท (รวมเอกสาร อาหารว่าง-เครื่องดื่ม อาหารกลางวัน ใบรับรองและทำเนียบรุ่น)

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการต่าง ๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง

ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจาก

ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

#### การรับสมัคร

ผู้สนใจสมัครได้ที่ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อาคารเนกประสงค์ 1

ชั้น 5 ถนนพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ โทร. 0 2613 3820-5 FAX 0 2225 7517 หรือ โอนเงินผ่าน

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี “สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์”

เลขที่บัญชี 114-220817-0 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณา ส่ง FAX หลักฐานการโอนเงินไปพร้อมกับใบสมัครหรือ

รายละเอียดการสมัครให้สถาบันด้วย