



## สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

โครงการพัฒนาผู้นำ นักบริหาร และนักทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ

หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติขั้นเลิศในด้านทรัพยากรมนุษย์” (Best Practices in HR) รุ่นที่ 7

ระหว่างวันที่ 16 มิถุนายน 2561 – 25 พฤศจิกายน 2561 ณ โรงแรมเจ้าพระยาปาร์ค ถนนรัชดาภิเษก กรุงเทพฯ

\*\*\*\*\*

### หลักการและเหตุผล

สืบเนื่องจากสภาวะทางเศรษฐกิจ สังคม และสภาพแวดล้อมในปัจจุบันที่มีการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วในทุกด้าน และ มีการแข่งขันที่ทวีความรุนแรงมากยิ่งขึ้น ส่งผลให้องค์กรทั้งภาครัฐ ภาครัฐวิสาหกิจ และภาคเอกชน ต้องปรับตัวเพื่อให้ทันกับ การเปลี่ยนแปลงและสามารถบริหารจัดการองค์กรให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้ และดำรงอยู่ได้อย่างยั่งยืน ในโลกยุค สังคมเศรษฐกิจบนฐานความรู้ โดยมีทรัพยากรมนุษย์เป็นตัวขับเคลื่อนและสร้างคุณค่าให้แก่องค์กรและสังคม ตลอดจนประเทศชาติ เนื่องจากการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์นับเป็นเครื่องมือการบริหารที่สำคัญสำหรับเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับ การเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้น สามารถสร้างคุณค่าให้แก่องค์กร พัฒนาการให้เจริญเติบโตและก้าวหน้าอย่างต่อเนื่อง และสามารถปรับตัวกับการเปลี่ยนแปลง ตลอดจนแข่งขันได้ในสังคมยุคใหม่ หน่วยงานจึงเห็นความสำคัญและความจำเป็นที่ต้องสนับสนุน การพัฒนาบุคลากรโดย มุ่งพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้สอดคล้องกับกลยุทธ์การปรับเปลี่ยนขององค์กร เพื่อก่อให้เกิดความสำเร็จ ในการบริหารองค์การอย่าง เหมาะสม

สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ซึ่งมีความรู้ความเชี่ยวชาญในการศึกษาวิจัยงานบริหารและ พัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ในองค์กร จึงกำหนดจัดโครงการฝึกอบรม เชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาผู้นำ นักบริหาร และนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์มืออาชีพ หลักสูตร “แบบอย่างแนวปฏิบัติ ขั้นเลิศในด้าน ทรัพยากรมนุษย์” (Best Practices in HR) รุ่นที่ 7 ขึ้น สำหรับผู้บริหารทรัพยากรมนุษย์และผู้บริหารที่มีวิสัยทัศน์เล็งเห็นถึงความสำคัญ ของทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรเพื่อสร้างทรัพยากรมนุษย์ให้เป็นทรัพยากรที่สามารถเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันขององค์กรได้อย่างยั่งยืน

### วัตถุประสงค์

โครงการนี้มีวัตถุประสงค์ที่สำคัญ คือ เพื่อให้ผู้เข้ารับการฝึกอบรม

1. เข้าใจบทบาทและกระบวนการทรัพยากรมนุษย์ในยุคของการเปลี่ยนแปลงเข้าใจในระบบการบริหารและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจ
2. เรียนรู้แนวปฏิบัติที่เป็นแบบอย่างที่ดีในการบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์แนวใหม่
3. สามารถเตรียมความพร้อมในปัจจัยด้านทรัพยากรมนุษย์อันเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้การดำเนินงานตาม แผนกลยุทธ์ประสบความสำเร็จ

### หัวข้อการอบรมเชิงปฏิบัติการ

ก. ขอบเขตเนื้อหาวิชา แบ่งออกเป็น 2 ส่วน ดังนี้

ภาคบรรยาย จำนวน 101 ชั่วโมง ประกอบด้วย

หมวด 1 : HR Strategic Overview	12	ชั่วโมง
หมวด 2 : HR Best Practices : Principle and implementation	39	ชั่วโมง
หมวด 3 : Building High Performance Organization (HPO)	15	ชั่วโมง
หมวด 4 : HR Engagement Building	21	ชั่วโมง
หมวด 5: HR Practices By Yourself	14	ชั่วโมง
รวมภาคบรรยาย	101	ชั่วโมง

ข. ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ

**หมวด 6: ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ**

- HR Fieldtrip	5	วัน
- ศึกษาดูงานองค์กรที่ประสบความสำเร็จด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ Vocational Education และแรงงานสัมพันธ์ในองค์กรชั้นนำของประเทศเยอรมนี หรือประเทศในแถบยุโรป : กรณีศึกษา	2	แห่ง

### วิทยากร

วิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิที่มีความรู้ความสามารถ ทั้งภาคทฤษฎีและภาคปฏิบัติจากสถาบันการศึกษาชั้นนำ วิทยากรที่ปรึกษาผู้บริหารงานด้านทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสบการณ์สูง และนักทรัพยากรมนุษย์ดีเด่นแห่งประเทศไทย และนักบริหารผู้ชำนาญเฉพาะด้านเพื่อความสมบูรณ์ของหลักสูตร

### วัน เวลา และสถานที่จัดอบรม

#### ภาคบรรยาย

- ◆ ฝึกอบรมทุกวันเสาร์ วันละ 6 ชั่วโมง

วันที่ 7 : อบรมภาคบรรยายทุกวันเสาร์ ระหว่างวันที่ 16 มิถุนายน 2561 – วันที่ 25 พฤศจิกายน 2561

เวลา 09.00 - 16.00 น. ณ โรงแรมในกรุงเทพมหานคร

กิจกรรมนอกสถานที่ ครั้งที่ 1 กิจกรรมกลุ่มสัมพันธ์และ Mini Walk Rally

วันเสาร์ 23 – วันอาทิตย์ที่ 24 มิถุนายน 2561 ณ โรงแรมในจังหวัดชลบุรีหรือจังหวัดใกล้เคียง

#### ภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ

- ◆ ศึกษาดูงานด้านทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรชั้นนำของประเทศเยอรมนี เวลา 8 วัน

วันที่ 7 : ศึกษาดูงานประเทศเยอรมนีหรือประเทศในแถบยุโรป

ระหว่างวันอาทิตย์ที่ 18 – วันอาทิตย์ที่ 25 พฤศจิกายน 2561

\*\*\* หมายเหตุ : วัน เวลา และสถานที่อบรม อาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม\*\*\*

### คุณสมบัติของผู้เข้าอบรม

โครงการนี้เหมาะสำหรับ

- เจ้าของกิจการที่ต้องบริหารทีมงานและคนให้ประสบความสำเร็จ
- ผู้บริหารในสายงานด้านการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ภาครัฐ รัฐวิสาหกิจ และบริษัทเอกชน
- ผู้บริหารที่มุ่งมั่นใฝ่หาความรู้เพื่อพัฒนาตนเองให้ทันต่อโลกยุคปัจจุบันและมีทักษะในเรื่องคนให้มากขึ้น

### จำนวนผู้เข้ารับการอบรมและค่าลงทะเบียนการอบรม

- **รูปแบบที่ 1:** อบรมเฉพาะภาคบรรยาย จำนวน 101 ชั่วโมง  
ค่าธรรมเนียมการอบรมคนละ 71,000 บาท รวม  
- ค่าเอกสารประกอบการบรรยาย

- ค่ากระเป่าเอกสาร
- ค่าอาหารว่าง และ อาหารกลางวัน ตลอดการอบรม
- ค่าอาหาร ค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางไปอบรมต่างจังหวัด
- **รูปแบบที่ 2 : อบรมภาคบรรยาย จำนวน 101 ชั่วโมง รวมภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ**  
**ค่าธรรมเนียมการอบรมคนละ 191,000 บาท รวม**
  - ค่าเอกสารประกอบการบรรยาย
  - ค่ากระเป่าเอกสาร
  - ค่าอาหารว่าง และ อาหารกลางวัน ตลอดการอบรม
  - ค่าอาหาร ค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางไปอบรมต่างจังหวัด
  - ค่าอาหาร ค่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางไปดูงานต่างประเทศ (ประเทศเยอรมนีหรือประเทศในแถบยุโรป)  
(ค่าเดินทางชั้นประหยัด ค่าที่พักคู่ และค่าวีซ่า)
- **รับจำนวนจำกัดรุ่นละ 40 คน**

- หมายเหตุ :**
- ผู้สนใจสมัครเข้ารับการฝึกอบรมสามารถเลือก
    1. สมัครเข้าฝึกอบรมเฉพาะภาคบรรยาย
    2. สมัครเข้าฝึกอบรมภาคบรรยาย และภาคศึกษาดูงานต่างประเทศ
  - สำหรับผู้ที่จะเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศต้องมีหนังสือเดินทางที่มีอายุเหลือก่อนเดินทาง เป็นเวลา 6 เดือน สำหรับผู้เข้าอบรมที่จะเดินทางไปศึกษาดูงานต่างประเทศต้องผ่านการฝึกอบรมภาคบรรยายก่อน
  - สถาบันไม่อยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม
  - ผู้เข้าอบรมจากส่วนราชการของกระทรวงและกรมต่าง ๆ เบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัด ได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับพนักงานรัฐวิสาหกิจ และองค์การบริหารส่วนท้องถิ่น สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน
  - สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์เป็นสถาบันการศึกษาของรัฐบาล จึงไม่อยู่ในข่ายที่ต้องถูกหักภาษีหัก ณ ที่จ่าย และภาษีมูลค่าเพิ่มสำหรับค่าธรรมเนียมการศึกษาอบรม

**การรับสมัคร** ผู้สนใจสมัครได้ที่ **สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์** อาคารอเนกประสงค์ 1 ชั้น 5 ถนนพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ โทร. 0 2613 3822-5 FAX 0 2225 7517 หรือ โอนเงินผ่านธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี “สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์” เลขที่บัญชี 114-220817-0 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณา ส่ง FAX หลักฐานการโอนเงินไปพร้อมกับใบสมัครหรือรายละเอียดการสมัครให้สถาบันด้วย