



## สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

### หลักสูตร “เทคนิคการใช้ระบบสมรรถนะ (Competency) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล”

\*\*\*\*\*

#### หลักการและเหตุผล

การที่องค์กรใด ๆ พยายามกำหนดวิสัยทัศน์และเป้าหมายในการบริหารจัดการองค์กร และการดำเนินธุรกิจ เพื่อให้องค์กรสามารถดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายในด้านต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ ตลอดจนพยายามบริหารการเปลี่ยนแปลงที่เกิดขึ้นจากแรงกดดันที่เกิดจากปัจจัยแวดล้อมภายนอกที่เปลี่ยนแปลงไป ได้แก่ นโยบาย กฎหมาย การค้าเสรี การแข่งขันของคู่แข่ง และพฤติกรรมของลูกค้าหรือผู้ใช้บริการ กล่าวกันว่าหากบุคลากรในองค์กรใดไม่สามารถมีพฤติกรรมที่สนับสนุนการสร้างวิสัยทัศน์และเป้าหมายดังกล่าวที่กำหนดไว้ได้ องค์กรนั้นก็จะเป็นไปไม่ได้ที่จะไม่สามารถประสบความสำเร็จได้ตามที่ต้องการ

#### วัตถุประสงค์

เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรม

1. เรียนรู้แนวคิดเกี่ยวกับระบบสมรรถนะ (Competency) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล
2. เข้าใจวิธีการกำหนดความสามารถหลักของส่วนงานต่าง ๆ ในองค์กร
3. เข้าใจวิธีการใช้ระบบสมรรถนะ (Competency) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล

#### หัวข้อสัมมนา

- แนวความคิดในการนำระบบสมรรถนะ (Competency) เพื่อนำไปใช้ให้เกิดความสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ (Vision) พันธกิจ (Mission) ทิศทาง (Direction) เป้าหมาย (Goal) ในการดำเนินงานขององค์กร
- บทบาทและความสำคัญของระบบสมรรถนะ (Competency) ในการบริหารทรัพยากรบุคคล
- ประเภทของ Competency
- ขั้นตอนการจัดทำระบบสมรรถนะ (Competency) ภายในองค์กร
- การกำหนดสมรรถนะ (Competency) ของส่วนงานต่าง ๆ ภายในองค์กร
- วิธีการใช้ Competency ในการบริหารทรัพยากรบุคคล เช่น การคัดเลือกพนักงาน การวางแผนพัฒนาพนักงาน (Career Planning & Development) การประเมินผลการปฏิบัติงาน เป็นต้น
- การสร้างเครื่องมือในการประเมินสมรรถนะ (Competency) ของตำแหน่งงานและบุคลากร
- การประเมินผลและการพัฒนาระบบสมรรถนะ (Competency) ให้ทันสมัย (Up-Date) ทุกสถานการณ์

#### วิธีการอบรม

บรรยาย และ Workshop พร้อมนำเสนอให้วิทยากรทำการแก้ไขเพื่อนำไปใช้ได้จริง

#### วิทยากร

- ★ ดร.สุรชาติ กิมมณี

ประธานบริษัท อีวแมน โซลูชั่นส์ จำกัด ที่ปรึกษาและวิทยากรด้านการจัดการ การบริหาร และการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

#### วัน เวลา สถานที่

วันที่ 32 วันพฤหัสบดี-วันศุกร์ที่ 28-29 มิถุนายน 2561 เวลา 09.00-16.00 น.

อบรม ณ ห้องประชุม ประภาศน์ อวยชัย ชั้น 4 อาคารอเนกประสงค์ 1

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ท่าพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพมหานคร

#### คุณสมบัติผู้อบรม

ข้าราชการ พนักงานรัฐวิสาหกิจ พนักงานบริษัทธุรกิจ เอกชน และผู้สนใจทั่วไป รับจำนวนรุ่นละ 40 คน

#### ค่าลงทะเบียนอบรม

คนละ 4,500 บาท (รวมเอกสาร อาหารว่าง-เครื่องดื่ม อาหารกลางวัน ใบรับรอง และทำเนียบรุ่น)

ผู้เข้ารับการอบรมจากส่วนราชการต่าง ๆ สามารถเบิกค่าลงทะเบียนจากต้นสังกัดได้ตามหนังสือกระทรวงการคลัง

ที่ กค 0409.6/ว 95 ลงวันที่ 2 ตุลาคม 2549 สำหรับองค์การบริหารส่วนท้องถิ่นสามารถเบิกค่าลงทะเบียนจาก

ต้นสังกัดได้ตามระเบียบของแต่ละหน่วยงาน

#### การรับสมัคร

ผู้สนใจสมัครได้ที่ สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ อาคารอเนกประสงค์ 1

ชั้น 5 ถนนพระจันทร์ เขตพระนคร กรุงเทพฯ โทร. 0 2613 3820-5 FAX 0 2225 7517 หรือ โอนเงินผ่าน

ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน) สาขาท่าพระจันทร์ ชื่อบัญชี “สถาบันเสริมศึกษาและทรัพยากรมนุษย์

มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์” เลขที่บัญชี 114-220817-0 เมื่อโอนเงินแล้วกรุณา ส่ง FAX หลักฐานการโอนเงินไปพร้อมกับใบสมัคร

หรือรายละเอียดการสมัครให้สถาบันด้วย